

**Јавно претпријатие за водоснабдување „Студенчица“ Кичево**

Јавно претпријатие за водоснабдување  
Студенчица  
Ndërmarrja Publike për Furnizim me Ujë  
Studenciça

Бр./Nr. 02-164/1-4  
02-12 20 25 год./vit.  
Кичево - Kërçovë

**ПРОГРАМА ЗА РАБОТА  
за 2026 година**

*Кичево, Ноември, 2025 година*

## ПРОГРАМА ЗА РАБОТА

Јавно претпријатие за водоснабдување **СТУДЕНЧИЦА Кичево**

Период: 01.01.2026 до 31.12.2026

Вкупна вредност: **74.350.000,00 денари**

### Вовед

Системот Студенчица, служи за зафаќање на водите од изворот Студенчица и дистрибуција на истите до крајните корисници, односно комуналните претпријатија на градовите Кичево, Прилеп, Македонски Брод и Крушево, како и технолошка вода за Рударскоенергетскиот комбинат Осломеј.

Регионалниот водовод Студенчица ставен е во употреба 1981 година и неговиот проектен експлоатационен период изнесува 30 години.

Максималната транспортна можност на системот изнесува 1.500 l/sec. Со Регионалниот водовод Студенчица се зафаќаат водите од истоимениот извор на река Студенчица.

Според инвестиционо-техничката документација, Основно решение за регионално водоснабдување на Кичево со ТЕ Осломеј, Македонски Брод, Прилеп и Крушево со населените места, со вода од изворот на река Студенчица, изработен во 1975 година предвидено е водоснабдување, на крајот од проектниот период, 2010 година на 192.000 жители.

Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица од пуштањето во работа 1981 година од технички аспект во основа ја извршува својата функција без поголеми проблеми.

Со Програмата за работа за 2026 година, се предвидува да се преземат активности, неопходни за тековно одржување на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица според очекуваните приходи од тековното работење и од акумулирани средства од изминатите години.

Приходите кои се планира да се остварат во 2026 година, главно се остварени од продажба на вода на корисниците на регионалниот водовод “Студенчица” во износ од 51.319.075,00 денари, производство на електрична енергија во износ од 15.416.838,00 денари и приходи од продажба на вода на РЕК Осломеј во износ од 26.169.789,00 денари. Вкупните приходи кои се очекува да се реализираат изнесуваат 95.105.702,00 денари.

Активностите кои се предвидени да се реализираат во 2026 година се прикажани, под точка 3 од Програмата за работа за 2026 година, каде што е даден и краток опис за секоја активност.

Според структурата на инвестициите дадена во точка 3.1 од табела Т-3, најголем дел од средствата се предвидени за набавка на опрема во вкупен износ од 6.650.000,00 денари. Тоа се должи на високата предвидена вредност за набавка на хидромеханска и електротехничка опрема. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината како и поради тековното одржување на системот и придружната опрема во зависност од

потребната интервенција. Набавката ќе се реализира како сукцесивна според потребите на ЈП.

Во делот на инвестиционо-техничка документација и интелектуални услуги се предвидуваат вкупни средства од 6.425.000,00 денари од кои најголемиот дел се за изработка на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат). Во претходно изработени студии утврдено е дека најголеми оштетувања на заштитата на цевководот има на локациите каде што има вкрстување на трасата од цевководот со магистрален пат односно кај премините под пат. Според тоа предвидена е проектна документација во која ќе се дефинира начинот на замена на хидроизолацијата на тие делови од цевководот, кој вид на заштита (хидроизолација) ќе се постави, постапката за прекопување на магистралните патишта и нивно враќање во првобитната состојба, решение за премостување на цевководот, дефинирање на сообраќаен режим за време на изведба на предвидените работи, потребните согласности и одобренија од надлежните институции и слично.

Во делот за инвестициона градба не се предвидени средства бидејќи планираните активности се со јавно приватно партнерство. МХЕ Македонски Брод со ЈПП како проект ќе генерира економски придобивки меѓу кои зголемување на приходите на ЈП Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија додека пак со изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство се планира обезбедување на дополнителни финансиски средства на ЈП Студенчица, поттикнување на економски развој преку изградба на производни капацитети и зголемување на вработеноста.

Во делот на тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема предвидени се вкупни средства од 1.000.000,00 денари и истите се однесуваат на одржување на СКАДА системот и МХЕ Добренеоец.

Со Инвестиционата програма за работа во 2026 година предвидени се средства во вкупен износ од 14.075.000,00 денари според структурата дадена во точка 3.1 од табелата Т-3.

Со програмата за работа за 2026 година се предвидуваат активности кои се неопходни да се реализираат, за водоснабдителниот систем да се одржува на едно прифатливо техничко ниво, за во иднина истиот да може да ја извршува својата функција без некои поголеми тешкотии од технички аспект. Предвидени се и активности кои се делови од долгорочната програма за развојот на ЈП.

Во деловната 2026 година се планира да се реализираат нереализираните, отпочнати активности од Програмата за работа во 2025 година.

При изработка на програмата за работа во 2026 година земени се во предвид и активности кои се очекува да се реализираат со акумулирани сопствени средства од претходните години. За овие активности, дадени во точка 3.2 од табела Т-3 од инвестиционата програма, предвидени се средства во износ од 60.275.000,00 денари. Во овие средства предвидени се сите активности кои се започнати во текот на претходната година.

Во текот на 2026 година планирана е јавна набавка за изградба на МХЕ на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица и тоа МХЕ Варош. Со изградбата

на малата хидроелектрана се очекува значително зголемување на приходот на Јавното претпријатие со што ќе се створат услови за повеќе активности потребни за реконструкција, доградба и развој на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија. Во овој дел исто така предвидена е и реконструкција на СКАДА систем од Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица. СКАДА системот од ЈП Студенчица е изграден во 2014 година. Користената опрема (хардвер) е застарена, а во моментов постојат и многу понапредни софтверски решенија. За таа цел е предвидена реконструкција на постоечкиот СКАДА систем со нови софтверски пакети и замена на делови од застарената опрема со што би се добила понапредна, реконструирана и пофункционална СКАДА која ќе овозможи ефикасно и безбедно управување со Регионалниот водовод.

Активностите кои се планираат за реализација во тековната година зависат од висината на финансиските средства, односно од висината на обезбедените средства, од што директно зависи степенот на одржување на РВС Студенчица. Уште еднаш нагласуваме, дека со стареењето на РВС Студенчица, потребните средства за одржување се очекува да се зголемуваат од година во година.

Цената на суровата вода за еден м<sup>3</sup> за корисниците е утврдена врз основа на Методологија за определување на тарифите за водна услуга („Службен весник на РМ“ бр.63/17) и Решение УП1 бр.08-272/24 од 06.06.2024 година за утврдување на тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението, донесено од Регулаторна комисија за енергетика на Република Северна Македонија, согласно Законот за утврдување на цени на водните услуги („Службен весник на РМ“ бр.7/16), со донесениот Ценовник за висината на цената за сурова вода за 2024-2026 година бр.02-835/1-2 од 03.07.2024 година и Одлука за давање на согласност на Ценовникот бр.41-736/4 од 3 септември 2024 година од Влада на Република Северна Македонија објавена во „Службен весник на Република Северна Македонија „ бр.185/24 од 4 септември 2024 година.

#### План на активности

1. ЈАВНО ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО
2. ФИНАНСИСКИ ПЛАН
3. ИНВЕСТИЦИОНА ПРОГРАМА
4. ОПШТО-КАДРОВСКИ И НОРМАТИВНО-ПРАВНИ РАБОТИ
5. ГОДИШЕН ПЛАН ЗА ЈАВНИ НАБАВКИ

Кичево,  
Ноември, 2025 година



Јавно претпријатие за водоснабдување  
Студенчица  
Ndërmarrja Publike për Furnizim me Ujë  
Studençica

Бр./Nr. 02-1644/14  
02-12 20 25 год./vit.  
Кичево - Кeрçовe

**ЈАВНО ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО**

*Кичево, Ноември, 2025 година*

## 1. ЈАВНО ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО

### 1.1. ИЗГРАДБА НА МХЕ МАКЕДОНСКИ БРОД СО ЈАВНО ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО

Во текот на 2026 година се планира да се објави оглас за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство за проектирање, финансирање, изградба, стопанисување и пренос на МХЕ Македонски Брод. Проектот ќе генерира економски придобивки меѓу кои зголемување на приходите на ЈП Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија.

### 1.2. ИЗГРАДБА НА ФАБРИКА ЗА ПОЛНЕЊЕ НА ВОДА СО ЈАВНО ПРИВАТНО ПАРТНЕРСТВО

Во текот на 2014 година изработена е Физибилити студија за јавно приватно партнерство за финансирање, проектирање, изградба и стопанисување со капацитети за флаширање на вода за пиење на водоснабдителниот систем Студенчица Кичево. Врз основа на таа студија во текот на 2026 година се планира да се објави оглас за изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство. Цели на проектот се: обезбедување на дополнителни финансиски средства на ЈП Студенчица, поттикнување на економски развој преку изградба на производни капацитети и зголемување на вработеноста

Јавно претпријатие за водоснабдување  
Студенчица  
Ndërmarrja Publike për Furnizim me Ujë  
Studençica

Бр./Nr. 02-1644/14/1-1  
02-12 20 25 год./vit.  
Кичево - Кeрçовe

**ФИНАНСИСКИ ПЛАН**  
**за 2026 година**

*Кичево, Ноември 2025 година*

## **2 Финансиски план**

### **2.1 Планирани приходи за 2026 година**

Јавното претпријатие за водоснабдување „Студенчица“ Кичево основните приходи ги остварува со наплата на испорачаното количество сурова вода на своите корисници. Цената на суровата вода за еден м<sup>3</sup> за корисниците е утврдена врз основа на Методологија за определување на тарифите за водна услуга („Службен весник на РМ“ бр.63/17) и Решение УП1 бр.08-272/24 од 06.06.2024 година за утврдување на тарифа за снабдување со сурова вода наменета за водоснабдување на населението, донесено од Регулаторна комисија за енергетика на Република Северна Македонија, согласно Законот за утврдување на цени на водните услуги („Службен весник на РМ“ бр.7/16), со донесениот Ценовник за висината на цената за сурова вода за 2024-2026 година бр.02-835/1-2 од 03.07.2024 година и Одлука за давање на согласност на Ценовникот бр.41-736/4 од 3 септември 2024 година од Влада на Република Северна Македонија објавена во „Службен весник на Република Северна Македонија „ бр.185/24 од 4 септември 2024 година, Ценовник за висината на цената за сурова вода за РЕК Осломеј – Кичево бр.02-233/1-2 од 04.02.2025 година и Одлука на Влада на Република Северна Македонија за цена на вода за РЕК Осломеј – Кичево бр.50-1012/4 од 04.02.2025 година.

Планираните приходи од продажба на вода се пресметани според следните претпоставки:

- Количеството на вода кое ќе се испорача на потрошувачите земено е да ги задоволи потребите на потрошувачите без рестрикции, како просечно количество на испорачана вода измерено по водомери од 2021 година до 2023 година, како најрелевантно за планираните количини во 2026 година.
- Планирани приходи од РЕК Осломеј - Кичево се во износ од 26.169.789,00 денари.

Претпријатието покрај своите редовни деловни приходи остварува и други приходи кои се земени во предвид при изготвување на финансискиот план за 2026 година и тоа: приходи од продажба на произведена електрична енергија од МХЕ Добреноец, планирани според производството во 2021-2023 година и земајќи во предвид кога неработи РЕК Осломеј, 120л/с да се пренасочат кон МХЕ Добреноец, во износ од 15.416.838,00 денари.

Вкупните планирани приходи со финансискиот план за 2026 година, изразени во денари, се прикажани во следната табела, Т-2.1:

## T-2.1

## ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ

Р.бр.	Конто	ОПИС	Планирани приходи 2026 година	Планирани приходи 2025 година	Индекс	Остварени приходи 31.12.2025 година	Индекс
1	2	3	4	5	6	7	8
1	740	Приходи од продажба на добра и услуги во земјата	92,905,702.00	88,664,915.00	1.05	84,992,400.00	0.96
1.1		Приходи од продажба на вода на корисниците	77,488,864.00	73,248,077.00	1.06	72,062,400.00	0.98
1.2		ЈКП Корисници	51,319,075.00	51,306,267.00	1.00	50,304,000.00	0.98
1.3		РЕК Осломеј	26,169,789.00	21,941,810.00	1.19	21,758,400.00	0.99
1.4		Приходи од продажба на електрична енергија од производство на МХЕ	15,416,838.00	15,416,838.00	1.00	12,930,000.00	0.84
2	765	Приходи од наплатени отпишани побарувања и приходи од отпис на обврските	0.00	0.00	####	0.00	####
3	769	Останати приходи од работењето	0.00	0.00	/	821,500.00	/
4	774	Приходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	2,200,000.00	2,700,000.00	0.81	2,460,000.00	0.91
5		Вкупно	95,105,702.00	91,364,915.00	1.04	88,273,900.00	0.97

Со оглед на претходно наведеното, а имајќи ја во предвид хидролошката состојба која се очекува да трае преку цела година, во текот на 2026 година на корисниците се планира да им се испорача количество на вода прикажано во табела Т-2.2, а приходот од испорачаното количество е прикажан во табела Т-2.3.

T2.2 ТАБЕЛАРЕН ПРЕГЛЕД НА ПЛАНИРАНИ КОЛИЧЕСТВА НА ВОДА ЗА КОРИСНИЦИТЕ ЗА 2026 ГОДИНА

Корисник	Јануари (м3)	Февруари (м3)	Март (м3)	Април (м3)	Мај (м3)	Јуни (м3)	Јули (м3)	Август (м3)	Септември (м3)	Октомври (м3)	Ноември (м3)	Декември (м3)	ВКУПНО (м3)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.Кичево	632610	597816	626462	627745	669047	685486	835919	833747	675689	690371	636199	641766	8152857
2.М.Брод	46085	43249	45859	48911	48785	53763	59496	58380	52070	49114	44535	44246	594492
3.Крушево	89900	78749	69300	64302	66964	73264	106856	107236	106417	105314	98388	90534	1057225
4.Прилеп	604179	504883	508302	474876	515887	528288	648303	634382	548584	525169	425191	473882	6391925
5.Долнени	170670	151336	162098	167360	174618	171300	180076	174607	165322	172313	157460	158115	2005275
6.Пласница	45998	42184	42362	46003	47660	51501	79736	89766	77078	62320	49023	52595	686227
7.РЕК "ОСЛОМЕЈ"	374976	336688	374976	362880	374976	362880	107136	107136	103680	374976	362880	374976	3618160
8.Кривогаш	3576	3637	3398	3342	3633	3767	3358	3483	3396	2893	3150	3131	40765
ВКУПНО:	1967994	1758542	1832757	1795419	1901570	1930248	2020881	2008738	1732236	1982470	1776826	1839244	22546926

Забелешка: Количеството на испорача земено е да ги задоволи потребите на потрошувачите без рестрикции со просек земен 2021-2023 Планирани приходи од РЕК Осломеј се 26.169.789.00 денари. Планирани приходи од продажба на електрична енергија од МХЕ Добреноец според производството во 2021- 2023 и земајќи во предвид кога неработи РЕК Осломеј, 120л/с ќе се пренасочат кон МХЕ добреноец. Планирани приходи од МХЕ Добреноец 15.416.838,00 денари

T-2.3 ТАБЕЛАРЕН ПРЕГЛЕД НА ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА ВОДА БЕЗ ДДВ ЗА 2026 ГОДИНА

Корисник	Јануари (ден)	Февруари (ден)	Март (ден)	Април (ден)	Мај (ден)	Јуни (ден)	Јули (ден)	Август (ден)	Септември (ден)	Октомври (ден)	Ноември (ден)	Декември (ден)	ВКУПНО (ден)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.Кичево	1,119,720	1,058,134	1,108,837	1,111,109	1,184,213	1,213,310	1,479,577	1,475,732	1,195,970	1,221,957	1,126,072	1,135,925	14,430,557
2.М.Брод	128,116	120,231	127,489	135,973	135,622	149,460	165,399	162,297	144,756	136,537	123,806	123,003	1,652,688
3.Крушево	315,550	276,409	243,242	225,700	235,042	257,155	375,066	376,400	373,525	369,653	345,342	317,776	3,710,860
4.Прилеп	2,120,667	1,772,139	1,784,141	1,666,815	1,810,765	1,854,290	2,275,544	2,226,681	1,925,529	1,843,342	1,492,420	1,663,326	22,435,658
5.Долнени	599,051	531,191	568,966	587,434	612,909	601,262	632,068	612,870	580,279	604,818	552,686	554,983	7,038,516
6.Пласница	127,875	117,272	117,765	127,887	132,496	143,174	221,666	249,549	214,277	173,250	136,283	146,215	1,907,710
7.РЕК "ОСЛОМЕЈ"	2,712,164	2,435,231	2,712,164	2,624,675	2,712,164	2,624,675	774,904	774,904	749,907	2,712,164	2,624,675	2,712,164	26,169,789
8.Кривогаш	12,551	12,765	11,927	11,730	12,753	13,222	11,787	12,227	11,920	10,155	11,058	10,989	143,085
ВКУПНО:	7,135,695	6,323,372	6,674,531	6,491,323	6,835,963	6,856,548	5,936,011	5,890,660	5,196,162	7,071,876	6,412,343	6,664,380	77,488,864

T-2.4 ТАБЕЛАРЕН ПРЕГЛЕД НА ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ОД ПРОДАЖБА НА ВОДА СО ДДВ ЗА 2026 ГОДИНА

Корисник	Јануари (ден)	Февруари (ден)	Март (ден)	Април (ден)	Мај (ден)	Јуни (ден)	Јули (ден)	Август (ден)	Септември (ден)	Октомври (ден)	Ноември (ден)	Декември (ден)	ВКУПНО (ден)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.Кичево	1,175,706	1,111,041	1,164,279	1,166,665	1,243,423	1,273,975	1,553,556	1,549,519	1,255,768	1,283,055	1,182,376	1,192,722	15,152,085
2.М.Брод	134,522	126,242	133,863	142,771	142,403	156,933	173,669	170,412	151,993	143,364	129,997	129,153	1,735,322
3.Крушево	331,328	290,229	255,404	236,985	246,795	270,013	393,819	395,220	392,201	388,136	362,609	333,665	3,896,403
4.Прилеп	2,226,700	1,860,746	1,873,348	1,750,155	1,901,303	1,947,004	2,389,321	2,338,015	2,021,805	1,935,509	1,567,041	1,746,492	23,557,441
5.Долнени	629,004	557,750	597,414	616,805	643,554	631,325	663,672	643,513	609,293	635,059	580,321	582,732	7,390,442
6.Пласница	134,269	123,136	123,654	134,282	139,121	150,332	232,749	262,027	224,991	181,912	143,097	153,525	2,003,095
7.РЕК "ОСЛОМЕЈ"	3,200,353	2,873,572	3,200,353	3,097,116	3,200,353	3,097,116	914,387	914,387	884,890	3,200,353	3,097,116	3,200,353	30,880,352
8.Кривогаш	13,179	13,403	12,523	12,317	13,390	13,883	12,377	12,838	12,516	10,663	11,611	11,539	150,239
ВКУПНО:	7,845,061	6,956,121	7,360,839	7,157,097	7,530,342	7,540,583	6,333,549	6,285,930	5,553,458	7,778,051	7,074,168	7,350,180	84,765,379

## ***2.2 Планирани трошоци за 2026 година***

ЈП за водоснабдување „Студенчица“ Кичево планираните трошоци за 2026 година ги утврдува врз основа на тековно остварените трошоци во 2025 година, како и планираните приходи за 2025 година, притоа прикажувајќи ги реалните потреби на ЈП како и рационалното искористување на средствата, согласно позитивните прописи.

Вкупните трошоци се прикажани во следната табела Т-2.5:

T-2.5

## РЕКАПИТУЛАР НА ТРОШОЦИ

Р.бр.	Конто	ОПИС	Планирани трошоци за 2026 година	Планирани трошоци за 2025 година	Индекс	Реализирани трошоци 31.12.2025 година	Индекс
1	2	3	4	5	6	7	8
1	400	Трошоци за суровини и материјали	500,000.00	550,000.00	0.91	144,000.00	0.26
2	401	Трошоци за материјали	600,000.00	600,000.00	1.00	192,000.00	0.32
3	402	Трошоци за енергија	1,950,000.00	1,926,000.00	1.01	1,400,000.00	0.73
3.1	402	Трошоци за енергија МХЕ	50,000.00	30,000.00	1.67	40,000.00	1.33
4	404	Трошоци за резервни делови и материјали за одржување	700,000.00	700,000.00	1.00	180,000.00	0.26
5	407	Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми	500,000.00	500,000.00	1.00	260,000.00	0.52
6	410	Транспортни услуги	0.00	0.00	/	2,500.00	/
7	411	Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	600,000.00	500,000.00	1.20	564,000.00	1.13
8	413	Услуги за одржување и заштита	1,400,000.00	1,400,000.00	1.00	366,000.00	0.26
8.1	413	Услуги за одржување и заштита МХЕ	600,000.00	600,000.00	1.00	0.00	0.00
9	414	Наем - деловен простор, Дирекција	350,000.00	300,000.00	1.17	283,900.00	9.46
10	415	Комунални услуги	100,000.00	30,000.00	3.33	87,600.00	2.92
11	417	Трошоци за реклама, пропаганда, промоција и сл.	0.00	0.00	/	0.00	/
12	419	Останати услуги	460,000.00	460,000.00	1.00	504,000.00	1.10
12.1	419	Останати услуги МХЕ	40,000.00	30,000.00	1.33	0.00	0.00
13	420	Плата и надоместоци на плата - бруто	55,000,000.00	51,544,025.00	1.07	49,800,000.00	0.97
14	422	Останати трошоци за вработените	6,000,000.00	5,720,000.00	1.05	5,800,000.00	1.01
15	430	Трошоци за амортизација	19,800,000.00	19,259,081.00	1.03	17,424,239.00	0.90
15.1	430	Трошоци за амортизација МХЕ	1,200,000.00	1,175,761.00	1.02	1,175,761.00	1.00
16	440	Дневници за службени патување, нокевања и патни трошоци	100,000.00	100,000.00	1.00	60,000.00	0.60
17	442	Трошоци за надомест и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители	1,600,000.00	1,600,000.00	1.00	1,440,000.00	0.90
18	444	Трошоци за репрезентација	500,000.00	400,000.00	1.25	240,000.00	0.60
19	445	Трошоци за осигурување	200,000.00	100,000.00	2.00	32,000.00	0.32
19.1	445	Трошоци за осигурување МХЕ	500,000.00	400,000.00	1.25	400,000.00	1.00
20	446	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	100,000.00	100,000.00	1.00	102,000.00	1.02
21	447	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и други давачки	200,000.00	300,000.00	0.67	150,000.00	0.50
22	449	Останати трошоци на работењето	1,880,000.00	2,900,000.00	0.65	856,000.00	0.30
22.1	449	Останати трошоци на работењето МХЕ	20,000.00	20,000.00	1.00	15,000.00	0.75
22.2	449	Надомест од 0,549% од приходот	100,000.00	100,000.00	1.00	41,000.00	0.41
23	466	Расходи врз директен отпис на побарувања	0.00	0.00	####	0.00	/
24	469	Останати расходи од работењето	0.00	0.00	/	27,005.00	/
25	474	Расходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	0.00	0.00	/	35.00	/
26	475	Расходи врз основа на негативни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва	0.00	0.00	/	0.00	/
<b>Вкупно:</b>			<b>95,050,000.00</b>	<b>91,344,867.00</b>	1.04	<b>81,587,040.00</b>	0.89
27		<b>Вкупно трошоци за периодот</b>	<b>95,050,000.00</b>	<b>91,344,867.00</b>	1.04	<b>81,587,040.00</b>	0.89
28		<b>Инвестиции од трошоци за амортизација</b>					
28.1		Инвестиционо техничка документација	6,425,000.00	2,875,000.00	2.23		
28.2		Инвестициона градба	0.00	9,000,000.00	0.00		
28.3		Набавка на опрема	6,650,000.00	6,200,000.00	1.07		
<b>Вкупно реден број 28:</b>			<b>13,075,000.00</b>	<b>18,075,000.00</b>	0.72		
29		<b>Тековно инвестиционо одржување</b>					
29.1		Трошоци за одржување и интервенции	1,000,000.00	1,000,000.00	1.00		
<b>Вкупно реден број 29:</b>			<b>1,000,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>	1.00		
<b>Вкупно реден број 28 + реден број 29:</b>			<b>14,075,000.00</b>	<b>19,075,000.00</b>	0.74		

### 2.3 Финансиски резултат за 2026 година

Со вкупно планираните приходи и вкупно планираните трошоци за 2026 година се овозможува непречено функционирање во поглед на задоволување на потребите и целите на работењето на ЈП за водоснабдување „Студенчица“ Кичево.

Финансискиот резултат е табеларно претставен во табела Т-2.6:

Т-2.6		РЕКАПИТУЛАР			
Р. Бр.	ОПИС	План 2026 година	План 2025 година		Остварено до 31.12.2025 година
1	Приходи	95,105,702.00	91,364,915.00	1.04	88,273,900.00
2	Трошоци	95,050,000.00	91,344,867.00	1.04	81,587,040.00
Реализирана добивка/загуба		55,702.00	20,048.00	0.00	6,686,860.00

Од рекапитулацијата за финансиското работење на ЈП, произлегува дека од разликата помеѓу планираните трошоци и планираните приходи е предвиден позитивен финансиски резултат за финансиската 2026 година во износ од 55.702,00 денари.

Во изготвувањето на Финансискиот план за 2026 година и планираните активности согласно Програмата за работа за 2026 година на ЈП за водоснабдување „Студенчица“ Кичево, значајно е да се истакне дека истите се комплетно финансирани од сопствени средства, дел од планираните приходи за тековната година, а остатокот од акумулирани средства од претходни години.

Кичево,  
Ноември, 2025 година

Директор  
м-р Дејан Пандилески

Изработил:

Помошник директор за економски и  
финансиски работи

Александар Петрески дипл.ек.



Финансиски план за работа

Специфирани приходи	Квартал 1				Квартал 2				Квартал 3				Квартал 4			
	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026
<b>А. Приходи од основна дејност ( 36,00 Собирање, пречистување и дистрибуција на вода според НКВ )</b>																
1 Приходи од продажба на услуги за дистрибуција на сурова вода кон Јавните комунални и водоводни претпријатија, корисници на РВС	12.274.039,00		11.445.538,00		12.222.320,00		12.293.670,00		14.723.118,00		14.283.517,00		12.099.598,00		12.281.275,00	
2 Приходи од продажба на услуги за дистрибуција на сурова вода на АД ЕЛЕМ-РЕК Осломеј	7.859.559,00		5.796.890,00		7.961.514,00		7.469.581,00		2.299.715,00		4.026.512,00		8.049.001,00		4.465.417,00	
<b>Б. Приходи од дополнителни дејности ( 35.11 Производство на електрична енергија )</b>																
3 Приходи од продажба на Струја произведена од МХЕ Добреноец	3.595.207,00		4.471.524,00		3.575.165,00		4.534.829,00		4.688.260,00		1.768.251,00		3.558.206,00		2.155.396,00	
4 Вкупно оперативни приходи (1+2+3)	23.728.805,00		21.713.952,00		23.758.999,00		24.298.080,00		21.711.093,00		20.078.280,00		23.706.805,00		18.902.088,00	
<b>Останати приходи</b>																

5	Приходи по основ на камати од неповрзани субјекти - депозит во Банка	542.465,00	612.884,00	548.493,00	609.585,00	554.521,00	616.284,00	554.521,00	621.247,00
6	Останати приходи од работењето, од казни на вработени.	0,00	16.143,00	0,00	40.179,00	0,00	19.768,00	0,00	745.410,00
7	Приходи останати од работењето-тендерски документации	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8	Приходи од наплата на побарувања од минати години, врз основ на склучени Спогодби со ЈКП Корисници	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	<b>Вкупно останати приходи (5+6+7+8)</b>	<b>542.465,00</b>	<b>629.027,00</b>	<b>548.493,00</b>	<b>649.764,00</b>	<b>554.521,00</b>	<b>636.052,00</b>	<b>554.521,00</b>	<b>1.366.657,00</b>
10	<b>Вкупно приходи (4+9)</b>	<b>24.271.270,00</b>	<b>22.342.979,00</b>	<b>24.307.492,00</b>	<b>24.947.844,00</b>	<b>22.265.614,00</b>	<b>20.714.332,00</b>	<b>24.261.326,00</b>	<b>20.268.745,00</b>

Специфрани расходи	Квартал 1				Квартал 2				Квартал 3				Квартал 4			
	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026	План 2026	Реализација 2026	Реализација 2025	План / Реализација 2026
<b>А. Расходи од основна дејност ( 36,00 Собирање, пречистување и дистрибуција на вода според НКВ )</b>																
1	Трошоци за сировини и материјали	125.000,00	76.732,00		125.000,00	15.444,00			125.000,00	13.437,00			125.000,00	38.387,00		
2	Трошоци за материјали	150.000,00	19.694,00		150.000,00	99.589,00			150.000,00	17.597,00			150.000,00	55.120,00		
3	Трошоци за енергија	487.500,00	494.207,00		487.500,00	296.194,00			487.500,00	311.819,00			487.500,00	297.780,00		

4	Трошоци за резервни делови и материјали за одржување	175.000,00	38.400,00	175.000,00	72.729,00	175.000,00	49.950,00	175.000,00	18.921,00
5	Трошоци за ситен инвентар, амбалажа и автогуми	125.000,00	51.354,00	125.000,00	77.020,00	125.000,00	95.615,00	125.000,00	36.011,00
6	Транспортни услуги	0,00	2.000,00	0,00	210,00	0,00	0,00	0,00	290,00
7	Поштенски услуги, телефонски услуги и интернет	150.000,00	151.695,00	150.000,00	135.366,00	150.000,00	135.270,00	150.000,00	141.669,00
8	Услуги за одржување и заштита	350.000,00	34.955,00	350.000,00	200.402,00	350.000,00	25.449,00	350.000,00	105.194,00
	Наем, деловен објект под закуп	87.500,00	70.962,00	87.500,00	70.962,00	87.500,00	70.962,00	87.500,00	71.014,00
9	Комунални услуги	25.000,00	13.669,00	25.000,00	23.714,00	25.000,00	29.106,00	25.000,00	21.111,00
10	Останати услуги	115.000,00	110.566,00	115.000,00	75.260,00	115.000,00	149.459,00	115.000,00	168.715,00
11	Трошоци за амортизација	4.950.000,00	4.392.845,00	4.950.000,00	4.336.800,00	4.950.000,00	4.247.089,00	4.950.000,00	4.447.505,00
12	Останати трошоци за вработените	0,00	46.226,00	0,00	0,00	3.700.000,00	3.113.130,00	2.300.000,00	2.640.644,00
13	Трошоци за истражување и развој	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Дневници за службени патувања, ноќевања и патни трошоци	25.000,00	11.726,00	25.000,00	10.380,00	25.000,00	16.326,00	25.000,00	21.568,00
15	Трошоци за надомест и други примања на членови на управен и надзорен одбор, одбор на директори и управители	400.000,00	353.331,00	400.000,00	353.331,00	400.000,00	354.375,00	400.000,00	378.963,00

16	Трошоци за репрезентација	125.000,00	47.981,00	125.000,00	61.352,00	125.000,00	45.530,00	125.000,00	85.137,00
17	Трошоци за осигурување	50.000,00	10.800,00	50.000,00	6.767,00	50.000,00	0,00	50.000,00	14.433,00
18	Банкарски услуги и трошоци за платен промет	25.000,00	25.397,00	25.000,00	23.015,00	25.000,00	27.120,00	25.000,00	26.468,00
19	Расходи од отпис на побарувања	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Даноци кои не зависат од резултатот, членарини и други давачки	50.000,00	21.789,00	50.000,00	37.885,00	50.000,00	40.332,00	50.000,00	49.994,00
21	Останати трошоци на работењето	470.000,00	146.011,00	470.000,00	306.602,00	470.000,00	259.371,00	470.000,00	144.016,00
22	<b>Вкупно оперативни расходи од основна дејност (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10+11+12+13+14+15+16+17+18+19+20+21)</b>	<b>7.885.000,00</b>	<b>6.120.340,00</b>	<b>7.885.000,00</b>	<b>6.203.022,00</b>	<b>11.585.000,00</b>	<b>9.001.937,00</b>	<b>10.185.000,00</b>	<b>8.762.940,00</b>
<b>Б. Расходи од дополнителни дејности ( 35.11 Производство на електрична енергија )</b>									
23	Трошоци за енергија за МХЕ Добреноец	12.500,00	3.988,00	12.500,00	7.273,00	12.500,00	6.823,00	12.500,00	21.916,00
24	Услуги за одржување и заштита на МХЕ Добреноец	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	200.000,00	0,00
25	Останати услуги, технички преглед на МХЕ Добреноец	10.000,00	0	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
26	Амортизација по минимални стапки на МХЕ Добреноец	300.000,00	293.940,00	300.000,00	293.940,00	300.000,00	293.940,00	300.000,00	293.941,00

27	Премии за осигурување на МХЕ Добренеоец, објекти и опрема	100.000,00	0	400.000,00	333.729,00	0,00	0,00	0,00	66.271,00
28	Трошоци за надоместок за користење вода од МХЕ Добренеоец	5.000,00	4.914,00	5.000,00	5.121,00	5.000,00	3.248,00	5.000,00	1.717,00
29	Надомест од 0,049% од приходот кон РКЕ	0,00	0	0,00	5.146,00	100.000,00	22.710,00	0,00	13.144,00
30	<b>Вкупно оперативни расходи од дополнителна дејност (23+24+25+26+27+28+29)</b>	<b>427.500,00</b>	<b>302.842,00</b>	<b>727.500,00</b>	<b>645.209,00</b>	<b>827.500,00</b>	<b>326.721,00</b>	<b>527.500,00</b>	<b>396.989,00</b>
31	<b>Вкупно оперативни расходи (22+30)</b>	<b>8.312.500,00</b>	<b>6.423.182,00</b>	<b>8.612.500,00</b>	<b>6.848.231,00</b>	<b>12.412.500,00</b>	<b>9.328.658,00</b>	<b>10.712.500,00</b>	<b>9.159.929,00</b>
<b>Останати раходи од основна дејност</b>									
32	Останати расходи од работењето	0,00	0,00	0,00	25.151,00	0,00	1.854,00	0,00	0,00
33	Расходи врз основа на камати од работењето со неповрзани друштва	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,00	0,00	15,00
34	Расходи врз основа на негативни курсни разлики од работењето со неповрзани друштва	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
35	<b>Вкупно останати расходи од основна дејност (32+33+34)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.151,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.874,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15,00</b>

36	Вкупно расходи (31+35)	8.312.500,00		6.423.182,00		8.612.500,00		6.873.382,00		12.412.500,00		9.330.532,00		10.712.500,00		9.159.944,00
----	---------------------------	--------------	--	--------------	--	--------------	--	--------------	--	---------------	--	--------------	--	---------------	--	--------------

ТРОШОЦИ ЗА ПЛАТИ И ПРИДОНЕСИ	13.750.000,00		12.135.318,00		13.750.000,00		12.673.528,00		13.750.000,00		12.528.466,00		13.750.000,00		12.462.688,00
ПРОСЕЧЕН БРОЈ НА ВРАБОТЕНИ	63		60		63		60		63		59,33		63		58,33

со Ваш бр.44-17 16424260.25

Приходи	24.271.270,00	22.342.979,00	24.307.492,00	24.947.844,00	22.265.614,00	20.714.332,00	24.261.326,00	20.268.745,00
Расходи	22.062.500,00	18.558.500,00	22.362.500,00	19.546.910,00	26.162.500,00	21.858.998,00	24.462.500,00	21.622.632,00
Резултат	2.208.770,00	-3.784.479,00	1.944.992,00	5.400.934,00	-3.896.886,00	-1.144.666,00	-201.174,00	-1.353.887,00

Во планирана реализација се пишува бројката од проекцијата за реализација за 2024г.

Во 4 квартал во реализација за 2024 г. бројката се добива по формула и тоа: план.реализација минус реализација од 1,2 и трет квартал

Јавно претпријатие за водоснабдување  
Студенчица  
Ndërmarrja Publike për Furnizim me Ujë  
Studençica  
Бр./Nг. 02-164/к-4/2-1  
02-12 20 25 год./vit.  
Кичево-Кегсговë

**ИНВЕСТИЦИОНА ПРОГРАМА**

*Кичево, Ноември, 2025 година*

## ИНВЕСТИЦИОНА ПРОГРАМА

Јавно претпријатие за водоснабдување **СТУДЕНЧИЦА Кичево**

Период: 01.01.2026 до 31.12.2026

Вкупна вредност: **74.350.000,00 денари**

### Одржување

Реден број	Назив на проект / активност	Краток опис	Предвиден буџет за тековна година	Предвиден буџет за следна година	Извор на финансирање
1	Одржување на СКАДА систем на РВС Студенчица за 2026 година	Гарантниот период на СКАДА системот е истечен. Поради сложеноста на самиот СКАДА систем – сложени програмски решенија на повеќе нивоа на комуникација, дијагностицирање на хардверски проблеми и друго најдобро е одржувањето да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање на СКАДА системот.	500.000,00	500.000,00	Сопствени средства
2	Одржување на МХЕ Добреноец за 2026 година	МХЕ Добреноец претставува значаен објект за чие одржување е потребно стручни лица од повеќе области – машински дел, електро дел, хидроградежен дел и др. Според тоа одржувањето на МХЕ Добреноец најдобро е да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање и намалување на можноста на посериозни дефекти на малата хидроцентрала.	500.000,00	500.000,00	Сопствени средства

## Нови инвестиции

- По проект, проекција за 3 години

Ред. број	Назив на проект / активност	Краток опис и статус на реализација	Предвиден буџет за тековна година	Предвиден буџет за следна година	Извор на финансирање
<b>Инвестиционо - техничка документација и интелектуални услуги</b>					
1	Изработка на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	Зафатот на изворот Студенчица се наоѓа во близина на населеното место Горно Добреноец. Пристапниот пат од селото до каптажата е неасфалтиран земјен пат. Со цел олеснување на секојдневното движење на чуварската служба и работната група за одржување и интервенции предвидена е изведба на локалниот пат и затоа во текот на 2026 година предвидена е изработка на проектна документација со која би се дефинирале профил на патот, потреба од дополнителни пропусти или каналчиња за одводнување на површински води, заштитни огради, евентуална потреба од потпорни сидови како и чинење на целокупната инвестиција за изведба.	/	800.000,00	Сопствени средства
2	Ревизија на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	Заради сложеноста на проблемот, контрола и подобрување на квалитетот на проектот како и потврда од страна на независна стручна установа за усогласеноста на проектната документација со законските и техничките прописи, усогласеност со техничките спецификации, проектната задача и правилата на струката предвидено е да се изврши ревизија на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	/	120.000,00	Сопствени средства
3	Изработка на проектна документација за изведба на подземен кабелски вод од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	Моментално на зафатот на изворот Студенчица снабдувањето со електрична енергија се врши со фотоволтаични панели и микро ХЕЦ. И покрај тоа во одредени периоди има недостаток на електрична енергија. Затоа во текот на 2026 година предвидена е изработка на проектна документација за изведба на кабелски вод до каптажата. Со	/	150.000,00	Сопствени средства

		проектната документација ќе се изврши оптимален избор на тип на кабел, ќе се утврди длабочина на полагање на истиот, потребни количини за ископ, начин на приклучување во мрежа како и целокупно чинење на инвестицијата за изведба.			
4	Изработка на урбанистичка планска документација за МХЕ Варош	Подолг период во плановите на ЈП Студенчица е изведба на МХЕ Варош. Локацијата од малата хидроелектрана е на граница на заштитеното подрачје „Маркови кули“ и за нејзина изведба потребна е согласност од страна на Институтот за старословенска култура во Прилеп кој што се надлежни за заштита на историското наследство над предметната локација. Од извршениот технички дијалог со повеќе стручни лица од оваа област, како можно решение за надминување на овој проблем е изведба на МХЕ Варош на друга локација која е надвор од заштитните зони на „Маркови Кули“, а блиску до прекидна комора Варош. Бидејќи имотот во близина е во приватна сопственост и надвор од плански опфат потребно е Јавното претпријатие да купи имот и тој да се урбанизира (потребно при физичка делба со сопствениците, при пренамена на земјиштето како и при изведба на било каква проектна документација во иднина)	/	185.000,00	Сопствени средства
5	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица	Заради контрола на реализацијата на проектот во тек на изградба, ЈП Студенчица планира да ангажира надворешно стручно лице или лиценцирана компанија која ќе извршува технички надзор и контрола врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица (вградени количини, квалитет на вградени материјали, следење на динамика на изведба согласно договорот за градба, контрола на градежни книги, дневници, завршна ситуација и слично)	/	1.500.000,00	Сопствени средства
6	Изработка на извештај и испитување на системот за катодна заштита со дијагностика за фактичката состојба	Во текот на 2026 година предвидена е контрола на системот за катодна заштита на регионалниот водоснабдителен систем од надворешна овластена институција. Потребно е да се изработи извештај од	30.000,00	30.000,00	Сопствени средства

		извршената контрола со препораки и насоки за наредни чекори кои треба да ги превземе јавното претпријатие со цел подобрување на работата и ефективноста на станиците за катодна заштита. Истата активност се планира секоја година бидејќи катодната заштита претставува значаен дел од Регионалниот водовод.			
7	Изработка на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)	Во текот на 2020 година изработена е физибилити студија за одредување на оптимално решение за продолжување на експлоатациониот век на цевководот на РВС Студенчица. Во студијата е утврдено дека најголеми оштетувања на заштитата на цевководот има на локациите каде што има вкрстување на трасата од цевководот со магистрален пат односно кај премините под пат. Според тоа предвидена е проектна документација во која ќе се дефинира начинот на замена на хидроизолацијата на тие делови од цевководот, кој вид на заштита (хидроизолација) ќе се постави, постапката за прекопување на магистралните патишта и нивно враќање во првобитната состојба, решение за премостување на цевководот, дефинирање на сообраќаен режим за време на изведба на предвидените работи, потребните согласности и одобренија од надлежните институции и слично. Оваа активност беше предвидувана и во минатите години и од одредени причини нејзината реализација е одложена за во текот на 2026 година	/	3.100.000,00	Сопствени средства
8	Ревизија на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)	Заради сложеноста на проблемот, контрола и подобрување на квалитетот на проектот како и потврда од страна на независна стручна установа за усогласеноста на проектната документација со законските и техничките прописи, усогласеност со техничките спецификации, проектната задача и правилата на структурата предвидено е да се изврши ревизија на проектната документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)	/	465.000,00	Сопствени средства

9	Ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 (3 години, 50% прва, 25% втора и трета година плаќање)	ЈП Студенчица има воспоставен систем за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2008. Во текот на 2018 година се изврши транзиција од ИСО 9001:2008 кон системот ИСО 9001:2015. Во текот на 2026 година предвидена е ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 со вклучени прва и втора надзорна проверка во 2027 година и 2028 година.	/	75.000,00	Сопствени средства
<b>Инвестициона градба</b>					
10	Изградба на МХЕ Македонски Брод на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, со јавно приватно партнерство	Во текот на 2026 година се планира да се објави оглас за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство за проектирање, финансирање, изградба, стопанисување и пренос на МХЕ Македонски Брод. Проектот ќе генерира економски придобивки меѓу кои зголемување на приходите на ЈП Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија.	/	0,00	ЈПП
11	Изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство	Врз основа на изработената Физибилити студија за јавно приватно партнерство за финансирање, проектирање, изградба и стопанисување со капацитети за флаширање на вода за пиене на водоснабдителниот систем Студенчица Кичево во текот на 2026 се планира да се објави оглас за ЈПП за предвидената фабрика. Цели на проектот се: обезбедување на дополнителни финансиски средства на ЈП Студенчица, поттикнување на економски развој преку изградба на производни капацитети и зголемување на вработеноста.	/	0,00	ЈПП
<b>Набавка на опрема</b>					
12	Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2026 година	Поради дотраеност на постоечката компјутерска опрема во 2026 година предвидено е да се набават персонални компјутери со лиценциран оперативен систем, лиценцирана заштита и лиценциран пакет за канцелариско работење (microsoft office), како и компјутерска опрема (принтери, скенери, монитори и слично).	300.000,00	400.000,00	Сопствени средства
13	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2026	СКАДА системот на РВС Студенчица се состои од метални ормари со комуникациска опрема, фотоволтаични	700.000,00	600.000,00	Сопствени средства

	година	панели, камери за видео надзор, сервери и слична опрема која е потребно постојано да се одржува. Оваа набавка е предвидено да се реализира како годишна и sukcesивна според потребите и настанатите дефекти			
14	Набавка на мулчер за JCB 4CX (додаток - машина наменета за ситнење на растителни остатоци )	Пристапот до објектите од Регионалниот водовод Студенчица (каптажа, приклучни шахти, шахти со испустни и воздушни вентили и прекидни комори) претежно е по земјен пат кој најчесто е зараснат со разна вегетација. При тековно одржување на цевководот и неговите придружни објекти голем дел од времето се губи за чистење на таа вегетација. Со набавката на мулчер ќе се обезбеди механичко сечење, дробење и отстранување на гранки и друга вегетација која навлегува во патниот појас со што би се олеснила работата и би се обезбедила поголема безбедност при возењето.	/	450.000,00	Сопствени средства
15	Набавка, транспорт и монтажа на двостолбна електро-хидраулична дигалка со капацитет на кревање 4 тони, наменета за патнички, теренски и SUV возила	Со двостолбната електро-хидраулична дигалка ќе се врши редовна контрола на теренските возила односно редовен визуелен преглед на подвозјето, копирачките, издувниот систем, промена на масло и слични едноставни активности кои можат да се извршат од вработените (за кои не е потребен овластен сервис). Со тоа би се избегнал долгиот временски период поминат во сервис на возилата за исти или слични работи, а со почестата контрола се зголемува безбедноста и долговечноста на возилата.	/	200.000,00	Сопствени средства
16	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2026 година	ЈП предвидува набавка на хидромеханичка опрема и електротехничка опрема и тоа: механички водомери, слепи фланши, фланши, редуцири, СП парчиња, вентили, затворачи, резервни делови за мерачи на проток и слично според техничка спецификација. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината. Набавката ќе се реализира како sukcesивна според потребите на ЈП	5.000.000,00	5.000.000,00	Сопствени средства
<b>Започнати активности од претходни години</b>					
17	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички	Заради контрола на реализацијата на проектот во тек на изградба, ЈП Студенчица планира да ангажира	/	175.000,00	Сопствени средства

	прием) врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица	надворешно стручно лице или лиценцирана компанија која ќе извршува технички надзор и контрола врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица (вградени количини, квалитет на вградени материјали, следење на динамика на изведба согласно договорот за градба, контрола на градежни книги, дневници, завршна ситуација и слично)			
18	Реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица	Во текот на 2021 година изработен е Основен проект за реконструкција на системот за катодна заштита на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица. Согласно изработената проектна документација на крајот од 2025 година ќе се објави оглас на ЕСЈН, додека пак во првата половина од 2026 година предвидено е да се изврши реконструкција на дел од станиците за катодна заштита.	/	6.600.000,00	Сопствени средства
19	Изработка на студија за изведба на МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица - МХЕ Варош	Во изминатите години беа направени неколку студии за изведба на мали хидроелектрани на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, за различни локации, различни количини на вода и различна моќност. Со изработка на последната водостопанска дозвола се изврши нова распределба на расположливите количества на вода и се утврди потреба од ажурирање на претходните студии со нови количества на вода, нова распределба и слично. Согласно горенаведеното со изработката на оваа студија ќе се дефинира техничко решение со променета локација на МХЕ Варош ќе се изберат оптимални вредности на инсталираниот проток на предвидените хидроенергетски производни капацитети, ќе се изберат оптимални вредности на параметрите на објектите на хидрауличните системи (должини и дијаметар на цевководи, број и вид на турбини, генератори и трансформатори и др) ќе се оцени влијанието на МХЕ врз цевководот и ќе се утврдат сите потенцијални позитивни и негативни ефекти од проектот за изведба на МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица. Во ова студија ќе биде опфатена и промената на локацијата на МХЕ Варош.	/	1.000.000,00	Сопствени средства

		Во декември 2025 година предвиден е оглас за предметната набавка, а предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши до првиот квартал од 2026 година			
20	Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2025 година	Поради дотраеност на постоечката компјутерска опрема во 2025 година предвидено е да се набават персонални компјутери со лиценциран оперативен систем, лиценцирана заштита и лиценциран пакет за канцелариско работење (microsoft office), како и компјутерска опрема (принтери, скенери, монитори и слично). Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на компјутери и компјутерска опрема. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во февруари 2026 година.	300.000,00	300.000,00	Сопствени средства
21	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2025 година	СКАДА системот на РВС Студенчица се состои од метални ормари со комуникациска опрема, фотоволтаични панели, камери за видео надзор, сервери и слична опрема која е потребно постојано да се одржува. Оваа набавка е предвидено да се реализира како годишна и сукцесивна според потребите и настанатите дефекти. Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во февруари 2026 година.	300.000,00	700.000,00	Сопствени средства
22	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2025 година	ЈП предвидува набавка на хидромеханска опрема и електротехничка опрема и тоа: механички водомери, слепи фланши, фланши, редуцири, СП парчиња, вентили, затворачи, резервни делови за мерачи на проток и слично според техничка спецификација. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината. Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на хидромеханска и електротехничка	5.000.000,00	5.000.000,00	Сопствени средства

		опрема. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во март 2026 година.			
23	Одржување на МХЕ Добреноец за 2025 година	МХЕ Добреноец претставува значаен објект за чие одржување е потребно стручни лица од повеќе области – машински дел, електро дел, хидроградежен дел и др. Според тоа одржувањето на МХЕ Добреноец најдобро е да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање и намалување на можноста на посериозни дефекти на малата хидроцентрала.	400.000,00	500.000,00	Сопствени средства
<b>Планирани активности во тековната година</b>					
24	Реконструкција на СКАДА систем од Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица	СКАДА системот од ЈП Студенчица е изграден во 2014 година. Користената опрема (хардвер) е застарена, а во моментот постојат и многу понапредни софверски решенија. За таа цел е предвидена реконструкција на постоечкиот СКАДА систем со нови софтверски пакети и замена на делови од застарената опрема со што би се добила понапредна, реконструирана и пофункционална СКАДА која ќе овозможи ефикасно и безбедно управување со Регионалниот водовод.	/	13.000.000,00	Сопствени средства
25	Изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, клуч на рака	Со изградба на малата хидроелектрана се очекува значително зголемување на приходот на Јавното претпријатие со што ќе се створат услови за повеќе активности потребни за реконструкција, доградба и развој на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија	/	30.000.000,00	Сопствени средства

26	<p>Купување на имот за изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица</p>	<p>Подолг период во плановите на ЈП Студенчица е изведба на МХЕ Варош. Локацијата од малата хидроелектрана е на граница на заштитеното подрачје „Маркови кули“ и за нејзина изведба потребна е согласот од страна на Институтот за старословенска култура во Прилеп кој што се надлежни за заштита на историското наследство над предметната локација. Од извршениот технички дијалог со повеќе стручни лица од оваа област, како можно решение за надминување на овој проблем е изведба на МХЕ Варош на друга локација која е надвор од заштитните зони на „Маркови Кули“, а блиску до прекидна комора Варош. Бидејќи имотот во близина е во приватна сопственост ЈП има потреба од купување на истиот.</p>	/	3.000.000,00	Сопствени средства
----	--	--	---	--------------	--------------------

## Извештај за реализирани инвестициони активности за периодот

Ред.број	Планирани инвестициони активности за соодветниот период согласно Годишната инвестициона програма на претпријатието, одобрена од Владата на Р. Македонија	Планирани буџетски средства за соодв. инвест. активност за периодот согласно Год. Инвестиц. програма	Планирани буџетски средства за соодв. инвест. активност за периодот согласно Год. Инвестиц. програма	Реализирани буџетски средства за соодв. инвест. активност за периодот согласно Годиш. инвестиц. програма	Процент на реализац. на планир. буџетски средства
<b>Инвестиционо - техничка документација и интелектуални услуги</b>					
1	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица		175.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
2	Изработка на извештај и испитување на системот за катодна заштита со дијагностика за фактичката состојба		30.000,00	30.000,00	100.0 %
3	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица		1.500.000,00	Не е реализирано	/
4	Изработка на студија за изведба на две МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица: МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош		1.000.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
5	Физибилити студија за оправданост на доделување на договор за јавно приватно партнерство за проектирање, финансирање, изградба, стопанисување и пренос на МХЕ на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица: МХЕ Македонски Брод		120.000,00	Не е реализирано	/
6	Изработка на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)		3.100.000,00	Не е реализирано	/
7	Ревизија на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)		465.000,00	Не е реализирано	/

<b>Инвестициона градба</b>					
8	Реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица		6.600.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
<b>Набавка на опрема</b>					
9	Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2025 година		300.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
10	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2025 година		700.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
11	Набавка на опрема за видео надзор на придружните објекти на РВ Студенчица (ПК Барбарас)		200.000,00	Не е реализирано	/
12	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2025 година		5.000.000,00	Активноста е во тек (Објава на оглас преку ЕСЈН)	/
<b>Тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема</b>					
13	Одржување на СКАДА систем на РВС Студенчица за 2025 година		500.000,00	Не е реализирано	/
14	Одржување на МХЕ Добреноец за 2025 година		500.000,00	Активноста е во тек (Потпишан е договор - финансиски не е реализиран)	0.00%
<b>Започнати активности од претходни години</b>					
15	Ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 (3 години, 50% прва, 25% втора и трета година плаќање)		37.500,00	37.500,00	100.0 %
16	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2024 година		700.000,00	448.522,00	64.07 %
17	Набавка на опрема за видео надзор на придружните објекти на РВ Студенчица (Каптажа)		200.00,00	185.200,00	92.60 %
18	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2024 година		5.000.000,00	Не е реализирано	/
<b>Планирани активности во тековната година</b>					
19	Изградба на МХЕ Македонски Брод на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, со јавно приватно партнерство		0,00	Не е реализирано	/

20	Изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, клуч на рака		30.000.000,00	Не е реализирано	/
21	Изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство		0,00	Не е реализирано	/

### **3. Инвестициона програма**

Работите кои се предвидува да се реализираат во текот на 2026 година се опишани и прикажани во табеларен преглед заедно со проценетите вредности за секоја активност во нето износ – без ДДВ.

Со програмата за 2026 година се предвидува да се извршат активности во вкупен износ од 74.350.000,00 денари, од кои 14.075.000,00 денари од приходи во деловната 2026 година, а останатите активности (започнати активности од претходни години и планирани активности во тековната година) предвидено е да се финансираат од акумулирани средства во висина од 60.275.000,00 денари.

Проценката и планирањето на потребните финансиски средства за инвестиционо и тековно одржување е извршена врз основа на трошоци од претходно извршени слични работи, врз основа на претходни понуди и анализа на пазарот во тековниот период.

Според активностите кои е предвидено да се финансираат од тековните приходи во 2026 година најмногу средства се предвидени за набавка на опрема и тоа 47.25% од вкупно предвидените средства од тековни приходи. Тоа се должи на високата предвидена вредност за набавка на хидромеханска и електротехничка опрема. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината како и поради тековното одржување на системот и придружната опрема во зависност од потребната интервенција. Набавката ќе се реализира како сукцесивна според потребите на ЈП.

Од активностите за реализација од акумулирани средства најмногу средства се предвидени за планирани активности за тековната година и тоа за изградба на МХЕ Варош на РВС Студенчица со учество од 49.77 % од вкупно предвидените акумулирани средства. Во тековната година предвидена е изведба на две МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица и тоа МХЕ Варош со сопствени средства и МХЕ Македонски Брод со јавно приватно партнерство. Со изградба на малите хидроелектрани се очекува значително зголемување на приходот на Јавното претпријатие со што ќе се створат услови за повеќе активности потребни за реконструкција, доградба и развој на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија.

Планираните активности и средства за деловната 2026 година се прикажани во табела **Т-3. Инвестициона програма за 2026 година**. Во табеларниот преглед се прикажани предвидените активности по структура и чинење, и тоа:

- 3.1 Активности за реализација од планирани приходи во деловната 2026 година (приходи од продажба на вода и производство на електрична енергија)
  - 3.1.1 Инвестиционо-техничка документација и интелектуални услуги
  - 3.1.2 Инвестициона градба
  - 3.1.3 Набавка на опрема
  - 3.1.4 Тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема
- 3.2 Активности за реализација од акумулирани средства
  - 3.2.1 Започнати активности од претходни години
  - 3.2.2 Планирани активности во тековна година

<b>3. Инвестициона програма за 2026 година</b>		
<b>3.1 Активности за реализација од планирани приходи во деловната 2026 година (приходи од продажба на вода и производство на електрична енергија)</b>		
<b>3.1.1 Инвестиционо - техничка документација и интелектуални услуги</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
1	Изработка на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	800.000,00
2	Ревизија на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	120.000,00
3	Изработка на проектна документација за изведба на подземен кабелски вод од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица	150.000,00
4	Изработка на урбанистичка планска документација за МХЕ Варош	185.000,00
5	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица	1.500.000,00
6	Изработка на извештај и испитување на системот за катодна заштита со дијагностика за фактичката состојба	30.000,00
7	Изработка на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)	3.100.000,00
8	Ревизија на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)	465.000,00
9	Ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 (3 години, 50% прва, 25% втора и трета година плаќање)	75.000,00
<b>Вкупно 3.1.1:</b>		<b>6.425.000,00</b>
<b>3.1.2 Инвестициона градба</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
1	Изградба на МХЕ Македонски Брод на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, со јавно приватно партнерство	0,00
2	Изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство	0,00
<b>Вкупно 3.1.2:</b>		<b>0,00</b>
<b>3.1.3 Набавка на опрема</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
1	Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2026 година	400.000,00
2	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2026 година	600.000,00

3	Набавка на мулчер за JCB 4CX (додаток - машина наменета за ситнење на растителни остатоци )	450.000,00
4	Набавка, транспорт и монтажа на двостолбна електро-хидраулична дигалка со капацитет на кревање 4 тони, наменета за патнички, теренски и SUV возила	200.000,00
5	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2026 година	5.000.000,00
<b>Вкупно 3.1.3:</b>		<b>6.650.000,00</b>
<b>3.1.4 Тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
1	Одржување на СКАДА систем на РВС Студенчица за 2026 година	500.000,00
2	Технички преглед, периодични испитувања и одржување на МХЕ Добреноец за 2026 година	500.000,00
<b>Вкупно 3.1.4:</b>		<b>1.000.000,00</b>

<b>РЕКАПИТУЛАЦИЈА НА АКТИВНОСТИ ОД ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА 2026 година</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
3.1.1	Инвестиционо-техничка документација и интелектуални услуги	6.425.000,00
3.1.2	Инвестициона градба	-
3.1.3	Набавка на опрема	6.650.000,00
3.1.4	Тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема	1.000.000,00
<b>Вкупно 3.1 :</b>		<b>14.075.000,00</b>

<b>3.2 Активности за реализација од акумулирани средства</b>		
<b>3.2.1 Започнати активности од претходни години</b>		
<b>Ред.бр.</b>	<b>Опис</b>	<b>Вкупно чинење</b>
1	Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица	175.000,00
2	Реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица	6.600.000,00
3	Изработка на студија за изведба на МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица - МХЕ Варош	1.000.000,00
4	Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2025 година	300.000,00
5	Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2025 година	700.000,00
6	Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2025 година	5.000.000,00

7	Одржување на МХЕ Добреноец за 2025 година	500.000,00
<b>Вкупно 3.2.1 :</b>		<b>14.275.000,00</b>
<b>3.2.2 Планирани активности во тековната година</b>		
Ред.бр.	Опис	Вкупно чинење
1	Реконструкција на СКАДА систем од Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица	13.000.000,00
2	Изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, клуч на рака	30.000.000,00
3	Купување на имот за изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица	3.000.000,00
<b>Вкупно 3.2.2 :</b>		<b>46.000.000,00</b>

<b>РЕКАПИТУЛАЦИЈА НА АКТИВНОСТИ ОД АКУМУЛИРАНИ СРЕДСТВА ЗА 2026 година</b>		
Ред.бр.	Опис	Вкупно чинење
3.2.1	Започнати активности од претходни години	14.275.000,00
3.2.2	Планирани активности во тековната година	46.000.000,00
<b>Вкупно 3.2 :</b>		<b>60.275.000,00</b>

<b>СЕ ВКУПНИ ИНВЕСТИЦИИ</b>		
Ред.бр.	Опис	Вкупно чинење
1	Активности за реализација од планирани приходи во деловната 2026 година (приходи од продажба на вода и производство на електрична енергија)	14.075.000,00
2	Активности за реализација од акумулирани средства	60.275.000,00
<b>ВКУПНО:</b>		<b>74.350.000,00</b>

### 3.3 Образложение за планираните активности

Во оваа точка дадено е кратко образложение за активностите кои се предвидува да се реализираат во текот на 2026 година.

#### 3.3.1 Инвестиционо-техничка документација и интелектуални услуги

##### 1. Изработка на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица

Зафатот на изворот Студенчица се наоѓа во близина на населеното место Горно Добреноец. Пристапниот пат од селото до каптажата е неасфалтиран земјен пат. Со цел олеснување на секојдневното движење на чуварската служба и работната група за одржување и интервенции предвидена е изведба на локалниот пат и затоа во текот на 2026 година предвидена е изработка на проектна

документација со која би се дефинирале профил на патот, потреба од дополнителни пропусти или каналчиња за одводнување на површински води, заштитни огради, евентуална потреба од потпорни сидови како и чинење на целокупната инвестиција за изведба.

## **2. Ревизија на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица**

Заради сложеноста на проблемот, контрола и подобрување на квалитетот на проектот како и потврда од страна на независна стручна установа за усогласеноста на проектната документација со законските и техничките прописи, усогласеност со техничките спецификации, проектната задача и правилата на структурата предвидено е да се изврши ревизија на проектна документација за изведба на локален пат од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица

## **3. Изработка на проектна документација за изведба на подземен кабелски вод од населено место Горно Добреноец до зафатот на изворот Студенчица**

Моментално во зафатот на изворот Студенчица снабдувањето со електрична енергија се врши со фотоволтаични панели и микро ХЕЦ. И покрај тоа во одредени периоди има недостаток на електрична енергија. Затоа во текот на 2026 година предвидена е изработка на проектна документација за изведба на кабелски вод до каптажата. Со проектната документација ќе се изврши оптимален избор на тип на кабел, ќе се утврди длабочина на полагање на истиот, потребни количини за ископ, начин на приклучување во мрежа како и целокупно чинење на инвестицијата за изведба.

## **4. Изработка на урбанистичка планска документација за МХЕ Варош**

Подолг период во плановите на ЈП Студенчица е изведба на МХЕ Варош. Локацијата од малата хидроелектрана е на граница на заштитеното подрачје „Маркови кули“ и за нејзина изведба потребна е согласност од страна на Институтот за старословенска култура во Прилеп кој што се надлежни за заштита на историското наследство над предметната локација. Од извршениот технички дијалог со повеќе стручни лица од оваа област, како можно решение за надминување на овој проблем е изведба на МХЕ Варош на друга локација која е надвор од заштитните зони на „Маркови Кули“, а блиску до прекидна комора Варош. Бидејќи имотот во близина е во приватна сопственост и надвор од плански опфат потребно е Јавното претпријатие да купи имот и тој да се урбанизира (потребно при физичка делба со сопствениците, при пренамена на земјиштето како и при изведба на било каква проектна документација во иднина)

**5. Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица**

Заради контрола на реализацијата на проектот во тек на изградба, ЈП Студенчица планира да ангажира надворешно стручно лице или лиценцирана компанија која ќе извршува технички надзор и контрола врз изградба на МХЕ Македонски Брод и МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица (вградени количини, квалитет на вградени материјали, следење на динамика на изведба согласно договорот за градба, контрола на градежни книги, дневници, завршна ситуација и слично)

**6. Изработка на извештај и испитување на системот за катодна заштита со дијагностика за фактичката состојба**

Во текот на 2026 година предвидена е контрола на системот за катодна заштита на регионалниот водоснабдителен систем од надворешна овластена институција. Потребно е да се изработи извештај од извршената контрола со препораки и насоки за наредни чекори кои треба да ги превземе јавното претпријатие со цел подобрување на работата и ефективноста на станиците за катодна заштита. Истата активност се планира секоја година бидејќи катодната заштита претставува значаен дел од Регионалниот водовод.

**7. Изработка на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)**

Во текот на 2020 година изработена е физибилити студија за одредување на оптимално решение за продолжување на експлоатациониот век на цевководот на РВС Студенчица. Во студијата е утврдено дека најголеми оштетувања на заштитата на цевководот има на локациите каде што има вкрстување на трасата од цевководот со магистрален пат односно кај премините под пат. Според тоа предвидена е проектна документација во која ќе се дефинира начинот на замена на хидроизолацијата на тие делови од цевководот, кој вид на заштита (хидроизолација) ќе се постави, постапката за прекопување на магистралните патишта и нивно враќање во првобитната состојба, решение за премостување на цевководот, дефинирање на сообраќаен режим за време на изведба на предвидените работи, потребните согласности и одобренија од надлежните институции и слично. Оваа активност беше предвидувана и во минатите години и од одредени причини нејзината реализација е одложена за во текот на 2026 година

**8. Ревизија на проектна документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)**

Заради сложеноста на проблемот, контрола и подобрување на квалитетот на проектот како и потврда од страна на независна стручна установа за усогласеноста

на проектната документација со законските и техничките прописи, усогласеност со техничките спецификации, проектната задача и правилата на структурата предвидено е да се изврши ревизија на проектната документација за санирање на оштетена хидроизолација од цевководот на местата на вкрстување на цевководот со магистрални патишта (премини под пат)

#### **9. Ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 (3 години, 50% прва, 25% втора и трета година плаќање)**

ЈП Студенчица има воспоставен систем за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2008. Во текот на 2018 година се изврши транзиција од ИСО 9001:2008 кон системот ИСО 9001:2015. Во текот на 2026 година предвидена е ресертификација на стандардот за менаџмент со квалитет ИСО 9001:2015 со вклучени прва и втора надзорна проверка во 2027 година и 2028 година.

### **3.3.2 Инвестициона градба**

#### **1. Изградба на МХЕ Македонски Брод на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, со јавно приватно партнерство)**

Во текот на 2026 година се планира да се објави оглас за доделување на договор за воспоставување на јавно приватно партнерство за проектирање, финансирање, изградба, стопанисување и пренос на МХЕ Македонски Брод. Проектот ќе генерира економски придобивки меѓу кои зголемување на приходите на ЈП Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија.

#### **2. Изградба на фабрика за полнење на вода со јавно приватно партнерство**

Врз основа на изработената Физибилити студија за јавно приватно партнерство за финансирање, проектирање, изградба и стопанисување со капацитети за флаширање на вода за пиење на водоснабдителниот систем Студенчица Кичево во текот на 2026 се планира да се објави оглас за ЈПП за предвидената фабрика. Цели на проектот се: обезбедување на дополнителни финансиски средства на ЈП Студенчица, поттикнување на економски развој преку изградба на производни капацитети и зголемување на вработеноста.

### **3.3.3 Набавка на опрема**

#### **1. Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2026 година**

Поради дотраеност на постоечката компјутерска опрема во 2026 година предвидено е да се набават персонални компјутери со лиценциран оперативен систем, лиценцирана заштита и лиценциран пакет за канцелариско работење (microsoft office), како и компјутерска опрема (принтери, скенери, монитори и слично).

## **2. Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2026 година**

СКАДА системот на РВС Студенчица се состои од метални ормари со комуникациска опрема, фотоволтаични панели, камери за видео надзор, сервери и слична опрема која е потребно постојано да се одржува. Оваа набавка е предвидено да се реализира како годишна и сукцесивна според потребите и настанатите дефекти

## **3. Набавка на мулчер за ЈСВ 4СХ (додаток - машина наменета за ситнење на растителни остатоци )**

Пристапот до објектите од Регионалниот водовод Студенчица (каптажа, приклучни шахти, шахти со испустни и воздушни вентили и прекидни комори) претежно е по земјен пат кој најчесто е зараснат со разна вегетација. При тековно одржување на цевководот и неговите придружни објекти голем дел од времето се губи за чистење на таа вегетација. Со набавката на мулчер ќе се обезбеди механичко сечење, дробење и отстранување на гранки и друга вегетација која навлегува во патниот појас со што би се олеснила работата и би се обезбедила поголема безбедност при возењето.

## **4. Набавка, транспорт и монтажа на двостолбна електро-хидраулична дигалка со капацитет на кревање 4 тони, наменета за патнички, теренски и SUV возила**

Со двостолбната електро-хидраулична дигалка ќе се врши редовна контрола на теренските возила односно редовен визуелен преглед на подвозјето, сопирачките, издувниот систем, промена на масло и слични едноставни активности кои можат да се извршат од вработените (за кои не е потребен овластен сервис). Со тоа би се избегнал долгиот временски период поминат во сервис на возилата за исти или слични работи, а со почестата контрола се зголемува безбедноста и долговечноста на возилата.

## **5. Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2026 година**

ЈП предвидува набавка на хидромеханичка опрема и електротехничка опрема и тоа: механички водомери, слепи фланши, фланши, редуцири, СП парчиња, вентили, затворачи, резервни делови за мерачи на проток и слично според техничка спецификација. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината. Набавката ќе се реализира како сукцесивна според потребите на ЈП

### **3.3.4 Тековно инвестиционо одржување на градежни објекти и опрема**

#### **1. Одржување на СКАДА системот на регионалниот водовод Студенчица за 2026**

Гарантниот период на СКАДА системот е истечен. Поради сложеноста на самиот СКАДА систем – сложени програмски решенија на повеќе нивоа на комуникација, дијагностицирање на хардверски проблеми и друго најдобро е одржувањето да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање на СКАДА системот.

#### **2. Одржување на МХЕ Добреноец за 2026 година**

МХЕ Добреноец претставува значаен објект за чие одржување е потребно стручни лица од повеќе области – машински дел, електро дел, хидроградежен дел и др. Според тоа одржувањето на МХЕ Добреноец најдобро е да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање и намалување на можноста на посериозни дефекти на малата хидроцентрала.

### **3.3.5 Започнати активности од претходни години**

#### **1. Изработка на извештај од надзор за извршен технички надзор (технички прием) врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица**

Заради контрола на реализацијата на проектот во тек на изградба, ЈП Студенчица планира да ангажира надворешно стручно лице или лиценцирана компанија која ќе извршува технички надзор и контрола врз реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица (вградени количини, квалитет на вградени материјали, следење на динамика на изведба согласно договорот за градба, контрола на градежни книги, дневници, завршна ситуација и слично)

#### **2. Реконструкција на дел од станиците за катодна заштита на РВ Студенчица**

Во текот на 2021 година изработен е Основен проект за реконструкција на системот за катодна заштита на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица. Согласно изработената проектна документација на крајот од 2025 година ќе се објави оглас на ЕСЈН, додека пак во првата половина од 2026 година предвидено е да се изврши реконструкција на дел од станиците за катодна заштита.

### **3. Изработка на студија за изведба на МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица - МХЕ Варош**

Во изминатите години беа направени неколку студии за изведба на мали хидроелектрани на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, за различни локации, различни количини на вода и различна моќност. Со изработка на последната водостопанска дозвола се изврши нова распределба на расположливите количества на вода и се утврди потреба од ажурирање на претходните студии со нови количества на вода, нова распределба и слично. Согласно горенаведеното со изработката на оваа студија ќе се дефинира техничко решение со променета локација на МХЕ Варош ќе се изберат оптимални вредности на инсталираниот проток на предвидените хидроенергетски производни капацитети, ќе се изберат оптимални вредности на параметрите на објектите на хидрауличните системи (должини и дијаметар на цевководи, број и вид на турбини, генератори и трансформатори и др) ќе се оцени влијанието на МХЕ врз цевководот и ќе се утврдат сите потенцијални позитивни и негативни ефекти од проектот за изведба на МХЕ на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица. Во ова студија ќе биде опфатена и промената на локацијата на МХЕ Варош. Во декември 2025 година предвиден е оглас за предметната набавка, а предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши до првиот квартал од 2026 година

### **4. Набавка на компјутери и компјутерска опрема, по техничка спецификација, за 2025 година**

Поради дотраеност на постоечката компјутерска опрема во 2025 година предвидено е да се набават персонални компјутери со лиценциран оперативен систем, лиценцирана заштита и лиценциран пакет за канцелариско работење (microsoft office), како и компјутерска опрема (принтери, скенери, монитори и слично). Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на компјутери и компјутерска опрема. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во февруари 2026 година.

### **5. Набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица, за 2025 година**

СКАДА системот на РВС Студенчица се состои од метални ормари со комуникациска опрема, фотоволтаични панели, камери за видео надзор, сервери и слична опрема која е потребно постојано да се одржува. Оваа набавка е предвидено да се реализира како годишна и сукцесивна според потребите и настанатите дефекти. Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на резервни делови за СКАДА систем на РВС Студенчица. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во февруари 2026 година.

## **6. Набавка на хидромеханска и електротехничка опрема, за 2025 година**

ЈП предвидува набавка на хидромеханичка опрема и електротехничка опрема и тоа: механички водомери, слепи фланши, фланши, редуцири, СП парчиња, вентили, затворачи, резервни делови за мерачи на проток и слично според техничка спецификација. Набавката се предвидува секоја година со цел решавање на дефектите кои настануваат во текот на годината. Во декември 2025 година предвиден е оглас за набавка на хидромеханска и електротехничка опрема. Предвидените активности (избор на најповолен понудувач и реализација на набавката) се очекува да заврши во март 2026 година.

## **7. Одржување на МХЕ Добреноец за 2025 година**

МХЕ Добреноец претставува значаен објект за чие одржување е потребно стручни лица од повеќе области – машински дел, електро дел, хидроградежен дел и др. Според тоа одржувањето на МХЕ Добреноец најдобро е да се врши од страна на надворешен субјект која поседува стручни и искусни лица од оваа област. Набавката се предвидува секоја година со цел обезбедување на нормално функционирање и намалување на можноста на посериозни дефекти на малата хидроцентрала.

### **3.3.6 Планирани активности во тековната година**

#### **1. Реконструкција на СКАДА систем од Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица**

СКАДА системот од ЈП Студенчица е изграден во 2014 година. Користената опрема (хардвер) е застарена, а во моментот постојат и многу понапредни софтверски решенија. За таа цел е предвидена реконструкција на постоечкиот СКАДА систем со нови софтверски пакети и замена на делови од застарената опрема со што би се добила понапредна, реконструирана и пофункционална СКАДА која ќе овозможи ефикасно и безбедно управување со Регионалниот водовод.

#### **2. Изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица, клуч на рака**

Со изградба на малата хидроелектрана се очекува значително зголемување на приходот на Јавното претпријатие со што ќе се створат услови за повеќе активности потребни за реконструкција, доградба и развој на регионалниот водоснабдителен систем Студенчица како и производство на електрична енергија од обновливи извори на енергија

### 3. Купување на имот за изградба на МХЕ Варош на Регионалниот водоснабдителен систем Студенчица

Подолг период во плановите на ЈП Студенчица е изведба на МХЕ Варош. Локацијата од малата хидроелектрана е на граница на заштитеното подрачје „Маркови кули“ и за нејзина изведба потребна е согласност од страна на Институтот за старословенска култура во Прилеп кој што се надлежни за заштита на историското наследство над предметната локација. Од извршениот технички дијалог со повеќе стручни лица од оваа област, како можно решение за надминување на овој проблем е изведба на МХЕ Варош на друга локација која е надвор од заштитните зони на „Маркови Кули“, а блиску до прекидна комора Варош. Бидејќи имотот во близина е во приватна сопственост ЈП има потреба од купување на истиот.

Кичево, Ноември, 2025 година

Директор  
м-р Дејан Пандилески

Изработиле  
Лазаровски Игор дги

Раководител на технички сектор  
м-р Гоце Наќески



Јавно претпријатие за водоснабдување  
СТУДЕНТИНЕ  
Ndërmarrja Publike për Furnizim me Ujë  
Studençica

Бр./Nr. 02-1644/1-4/3-1  
02-12 20 25 год./vit.  
Кичево - Кeрçовe

ОПШТО-КАДРОВСКИ И  
НОРМАТИВНО-ПРАВНИ РАБОТИ

Кичево, Ноември 2025 година

Општо-кадровски и нормативно-правни работи

**КАДРОВИ РАБОТИ**

Во Јавното претпријатие има :  
Директор (1) еден извршител, и  
Вршител на должност заменик директор (0) истечен мандат

Во Јавното претпријатие за водоснабдување „Студенчица“ Кичево се вработени вкупно 58, од кои 1 (еден) извршител Директор на ЈП, и 57 извршители на неопределено време до периодот на изготвување на овој План за општо кадрови и правни работи за 2026 година, а до крајот на 2025 година се планира да останат 63, а согласно Планот за 2025 беа предвидени 5 нови вработувања: од кои за работно место чувар на објект КДР 04 02 А02 005 3 (три) извршители и 1 (еден) извршител Помлад соработник за правни и општи работи со КДР 01 02 В04 016 и 1 (еден) извршител Помошник директор за правни, заеднички работи и човечки ресурси со КДР 01 02 Б01 010. До денот на изработка на овој план реализирано е едно вработување Помошник директор за правни, заеднички работи и човечки ресурси со КДР 01 02 Б01 010. Воедно во идниот период до крајот на календарска 2025 би требало да се избере заменик директор на јавното претпријатие.

Структурата на именувани лица по образование е следна:

1. Директор на ЈП со ВСП 300 ЕКТС 1 извршител
2. Вршител на должност заменик директор ВСП /

Структурата на вработени во ЈП по образование е следна:

1. ВСП 23 извршители  
(4 со 180 ЕКТС, 14 со 240 ЕКТС и 5 со 300 ЕКТС)
2. ССП 29 извршители  
(1 со ССС 2-ри степен, 8 со ССС 3-ти степен, 20 со ССС 4-ти степен)
3. ВП 1 извршител
4. НП 4 извршители

**ДИРЕКЦИЈА**

Директор на ЈП -1 Извршител  
Вршител на должност заменик директор, упразнето  
- 23 извршители

**КИЧЕВО** - објекти на РВ Студенчица/Другово и Каптажа

- 26 извршители

**БАРБАРАС и ПРИЛЕП** - објекти на РВ Студенчица

- 8 извршители

Во текот на деловната 2026 година во Претпријатието се планира **едно пензионирање** од одделение за општи,правни работи и човечки ресурси: 1 (еден) извршител со КДР 04 01 А03 005-Хигиеничар, а согласно Планот за вработување за календарска 2025 година **се планира ново вработување на 1 (еден) извршител чувар на објект со КДР 04 02 А02 005** како и пополнување работни места со унапредување на 2 (два) извршители како Груповодител за одржување на водоводна мрежа со КДР 03 05 Б03 004 и 1 (еден) извршител Одговорен за работници за обезбедување и портири соп КДР 04 02 А01 005 .

Во одделението за обезбедување и ПП заштита во календарска 2026 година ќе недостасуваат 5 извршители , од кои упразнети работни места се : едно во 2021, едно во 2022,едно во 2024 и две во 2025 година, и ќе се доведе во прашање редовното функционирање на службата за обезбедување на објектите на РВ Студенчица.Доколку се реализира планот за вработување за 2025 во целост заклучно со декември 2025 година, ќе има недостаток за два извршители во одделение за обезбедување и ПП заштита.

Главна причина што се планира помал број на нови вработувања во 2026 година, а неминовно се потребни во процесот за работа на ЈП, е остварениот негативен финансиски резултат кој ќе се искажува квартално и во 2025 година, а истиот се должи на ниските цени по кои се фактурира на ЈКП Корисниците за испорачани количини на вода, добиени од страна на Регулаторна комисија за енергетика на РСМ, кои не ги задоволуваат потребите за покривање на трошоците за одржување и нормално тековно функционирање на системот за водоснабдување, по однос на истото ЈП во идниот период ќе се обрати до РКЕ за корекција односно зголемување на цената на вода за пиење кон ЈКП корисниците и Ценовникот за вода кон корисникот РЕК Осломеј – Кичево, одобрен од Влада на Република Северна Македонија .

Во текот на деловната 2026 година во Претпријатието има предвидено 4 (четири) јубилејни награди (30-годишнина) за вработените поради исполнување на условите за непрекинат работен стаж во претпријатието, воедно и 1 (една) отпремнина за одење во пензија поради исполнување на условите за старосна пензија.

## **НОРМАТИВНО- ПРАВНИ РАБОТИ**

Изработка на предлог - општи акти во Јавното претпријатие и нивно донесување во текот на 2026 година:

- Колективен договор на ниво на работодавец,
- Статут на јавното претпријатие, усогласување со согласно измените и дополнувањата на Законот за јавните претпријатија (Закон за измена на Законот за јавните претпријатија „Службен весник на Република Македонија“ бр.208/24)
- Правилник за Службата за физичко обезбедување и заштита на објектите на ЈП, (доколку има измени во Закон )

- Правилник за мерките за безбедност и здравје при работа (со преглед на личните и колективни заштитни средства на работниците за работните места, работната облека и заштитна опрема за заштита на работно место според новата систематизација), доколку има измени во Закон).
- Општи акти за заштита на лични податоци (доколку има измени во Закон)
- Други општи акти во зависност од потребата и донесување на нови Законски решенија кои се однесуваат на ЈП

## **УПРАВНО - ПРАВНИ РАБОТИ**

### **Активности планирани согласно Законот за безбедност и здравје при работа**

Во 2026 година се планирани активности на набавка на соодветна опрема и донесување на нов Правилник за мерките за безбедност и здравје при работа во јавното претпријатие (со преглед на личните и колективни заштитни средства на работниците за работните места, работната облека и карактеристики на опремата), доколку има измени во Закон.

Во 2026 година предвидено е: задолжителна обука за 2 (две) лица нови административни службеници и 4 (четири) нови чувари, каде постои проценка на ризик на работно место.

Во 2026 година предвидено е: задолжителна обука за (нови звања на работни места и проценка на ризик на работно место) согласно Систематизација на работни места и Известување бр.09-4025/1 од 09.10.2025 година од Министерство за Јавна администрација а во врска со новиот Закон за административни службеници „Службен весник на Република Северна Македонија“ бр.144/25, во делот на усогласување на Систематизација на работни места, за работно место Груповодител за одржување на водоводна мрежа со КДР 03 05 Б03 004 за 2 (два) извршители, за работно место Одговорен за работници за обезбедување и портири со КДР 04 02 А01 005 1 (еден) извршител, за работно место соработник за општи и правни работи за 4 (четири) извршители, за работно место соработник за општи и заеднички работи за 1 (еден) извршител, за работно место соработник за сметководствено финансиски работи за 2 (два) извршители, за работно место соработник за пресметка на плати за 1 (еден) извршител, за работно место соработник за административно работење за 1 (еден) извршител и за работно место референт како помошно стручен административен службеник за 1 (еден) извршител.

### **Планирани активности за транзиција и сертификација на ИСО 9001:2015 стандардите**

Со оглед на фактот што во 2026 година предвидено е ресертификација на стандардот ИСО 9001:2015, а воедно се предвидени две контролни/надзорни проверки, од кои прва надзорна проверка во 2027 година и втора надзорна проверка во 2028 година.

### Планирани активности за организирање на боево гаѓање на Службата на физичко обезбедување и заштита согласно Законот

Во 2026 година се планира да се спроведе редовно боево гаѓање на 20 (дваесет) вработени кои работат на обезбедување на објекти на РВ Студенчица во одделение за обезбедување и ПП заштита.

### Планирани активности за организирање на систематски здравствени прегледи на вработените согласно Законот

Во 2026 година се планира да се спроведат здравствени прегледи за дел од вработените, односно ново вработени и за ВД заменик директор за кои е задолжителен здравствен преглед на 12 месеци согласно проценката на ризик по работно место.

### Планирани плати и надоместоци од работен однос

Предвидено е усогласување на плата за вработените во ЈП во месец март 2026 година согласно закон, воедно е предвидено Регрес за годишен одмор за 2026 година и Новогодишен надоместок за 2026 година, воедно е предвидено за во месец Септември усогласување на плата согласно закон и Колективен договор за вработени во јавен сектор.

### Планирани активности за полагање на испит за јавни набавки за вработени на ЈП

Во текот на 2026 година период се планира посета на обуки и полагање на испит за 2 (два) вработени на ЈП - обука за 2 (две) лица вработени во ЈП и полагање испит за стекнување со сертификат за јавни набавки, а воедно се предвидени и средства за специјализирани обуки за 4 (четири) вработени на ЈП, по потреба.

Изработил  
Дијана Трпеска пом.соработник  
Одобрил  
Игор Димитријоски, пом.рак.на Сектор



Директор  
м-р Дејан Пандилески

